ROVANIEMEN MATKAILUOHJELMA 2040



Esipuhe

Tämä matkailuohjelma linjaa Rovaniemen matkailun kehittämisen tavoitteet ja toimenpiteet tuleville vuosille. Ohjelma toteuttaa kaupunkistrategiaa ja sen arvovalintoja sekä vahvistaa Rovaniemen asemaa kestävän matkailun kansainvälisenä suunnannäyttäjänä. Kaupungin tavoitteena on kasvattaa ammattimaisen majoitustoiminnan roolia matkailun kasvussa.

Matkailun kasvun myötä katse suuntautuu yhä vahvemmin tulevaisuuteen. Rovaniemen matkailun seuraava kehitysvaihe perustuu kasvun hallintaan, ympärivuotisuuden vahvistamiseen, kestävyyteen ja matkailun kokonaisarvon kasvattamiseen. Tavoitteena on varmistaa, että matkailu tuottaa pitkäjänteisesti hyvinvointia asukkaille, toimintamahdollisuuksia yrityksille ja korkeatasoisia kokemuksia matkailijoille samalla, kun kaupungin arktinen identiteetti, ympäristö ja paikallinen elämänlaatu säilyvät vahvoina.

Matkailuohjelma on laadittu laajassa yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa. Valmistelutyön aikana on kuultu matkailuyrityksiä, sidosryhmiä, asukkaita ja muita kehittämisestä kiinnostuneita tahoja. Prosessiin on osallistunut yli 100 eri sidosryhmien edustajaa. Yhteinen tavoite on varmistaa, että matkailun kasvu tukee myös tulevaisuudessa Rovaniemen elinvoimaa, arktista identiteettiä, ympäristön hyvinvointia ja hyvää elämää kaupungissa.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Rovaniemen matkailun visio

Rovaniemi on kestävän matkailun kansainvälinen suunnannäyttäjä, joka tuottaa arvoa asukkaille, yrityksille, vieraille ja ympäristölle.

Ohjaavat arvot: Matkailuohjelma nojaa Rovaniemen kaupungin strategisiin arvoihin: turvallinen, inhimillinen, rohkea ja luonnonläheinen.

Missio: Mahdollistamme toimintaympäristön, joka edistää turvallista, kestävää ja vastuullista matkailua sekä vahvistaa asukkaiden arjen laatua, yritysten kilpailukykyä ja arktisen luonnon kestävää käyttöä.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Rovaniemen matkailu 2040

Hallittu kasvu ennakoiden

- **UUSIEN** vastuullisten matkailualueiden ja reittien kehittäminen
- **LYHYTVUOKRAUKSEN** ohjaus ja hallinta
- **LIIKENTEEN** kehittäminen
- **ENNAKOINTI** ja varautuminen

STRATEGISET TAVOITTEET
ja kärkitoimenpiteet

Korkea laatu, vastuullisuus ja innovaatiot

- **ARVOPOLKU** –matkailuprofiilin vahvistaminen
- **LAATUKRITEERIEN** vahvistaminen
- **TYÖVOIMAN** saatavuuden varmistaminen
- **INNOVAATIOIDEN** edistäminen

VISIO 2040

Rovaniemi on KESTÄVÄN MATKAILUN kansainvälinen suunnannäyttäjä,

joka tuottaa arvoa asukkaille, yrityksille, vierailleen ja ympäristölle.

OHJAAVAT ARVOT

Turvallinen, **inhimillinen**, **rohkea** ja **luonnonläheinen**.

MISSIO

Mahdollistamme toimintaympäristön, joka edistää turvallista, kestävää ja vastuullista matkailua sekä vahvistaa asukkaiden arjen laatua, yritysten kilpailukykyä ja arktisen luonnon kestävää käyttöä.

Omaleimaisuus ja ympärivuotinen kilpailukyky

- **ARKTISEN KESÄN** toimintaympäristön vahvistaminen
- **TAPAHTUMAMATKAILUN** edistäminen
- **KULTTUURIMATKAILUN** kehittäminen
- **YMPÄRIVUOTISTEN** vetovoima-investointien edistäminen

Hyvinvointia tuottava ja sosiaalisesti hyväksytty matkailu

- **MATKAILUN TILANNEKUVA** ja tiedolla johtaminen
- **MATKAILIJAMAKSUN** pilotointi
- **VUOROPUHELUN** ja viestinnän vahvistaminen

TAVOITTEET

NYT (2025)

1 mrd. € 402 M€
VÄLITÖN MATKAILUTULO

3 200 htv 1 725 htv
VÄLITÖN MATKAILUTYÖLLISYYS

12 000 vuodepaikkaa 4 408 vuodep.
REKISTERÖITY KAPASITEETTI YHTEENSÄ

35 % 30 %
SULANMAAN (5—10) YÖPYMISTEN OSUUS *vuodesta*

2,5 vrk 1,9 vrk
KESKIMÄÄRÄINEN VIIPYMÄ

70 % 60 %
KESKIMÄÄRÄINEN REKISTERÖITY HUONEKÄYTTÖASTE

Hallittu kasvu ja ennakointi

KÄRKITOIMENPITEET

Uusien vastuullisten matkailualueiden ja reittien kehittäminen

- Määritellään matkailun kehittämisalueet sekä ennakoidaan maanhankintatarpeet pitkällä aikavälillä.
- Kaavoitetaan uusia vastuullisia matkailualueita keskusta-alueen ulkopuolelle huomioiden niiden saavutettavuus, infrastruktuurin liitettävyys sekä luontoarvot ja sosiaalinen hyväksyttävyys
- Varaudutaan uusien ohjelmapalvelualueiden maankäyttötarpeisiin.
- Kehitetään luontoinfrastruktuuria sekä virkistys- ja lähiliikuntapalveluita kokonaisuutena edistäen asukkaiden ja matkailijoiden kestävää liikkumista.
- Kehitetään kaavoitusprosesseja (ennakoitavuus, aikataulut) erityisesti niissä hankkeissa, joissa sovitetaan yhteen asuminen, infra, luontoarvot, muut alueen elinkeinot, reitistöt ja matkailun kehittämisalueet.

Liikenteen kehittäminen

- Kehitetään liikenne-, pysäköinti- ja muita logistiikkaratkaisuja sekä ohjelmapalveluasiakkaiden lastaus- ja purkupaikkoja (keskusta, Pajakylä, uudet matkailualueet).
- Kehitetään ja suositaan sujuvia ja käyttäjälähtöisiä joukkoliikenneratkaisuja (reitit, pysäköintipaikat, noutopisteet)

Ennakointi ja varautuminen

- Ennakoidaan suunnittelussa toimintaympäristön muutoksia sekä laaditaan varautumissuunnitelmia häiriö- ja poikkeustilanteisiin
- Matkailua koskevien merkittävien päätösten valmistelun yhteydessä arvioidaan yritys- ja muut vaikutukset

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Korkea laatu, vastuullisuus ja innovaatiot

KÄRKITOIMENPITEET

Laadun vahvistaminen

- Tuetaan matkailuyritysten kykyä ja valmiuksia kehittää uusia korkean arvonlisän palveluita hyödyntämällä tutkimus- ja kehittämisrahoitusta sekä käynnistämällä yritysvetoisia kehittämishankkeita.
- Määritellään miten laatu- ja vastuullisuuskriteerit huomioidaan maankäytössä, tontinluovutusehdoissa ja investoinneissa sekä tilapäisissä käyttöoikeuksissa (esim. pop-up, tapahtuma-alue, matkailupalvelut).

Työvoiman saatavuuden varmistaminen

- Vahvistetaan matkailualan urapolkuja, työelämätietoutta ja työelämäyhteyksiä yhteistyössä eri oppilaitosten kanssa.
- Markkinoidaan Rovaniemeä potentiaalisille asukkaille ja osaajille.

Innovaatioiden edistäminen

- Kehitetään tarvelähtöistä matkailuekosysteemiä, jossa yritykset, julkinen sektori sekä koulutus- ja tutkimustoimijat rakentavat yhdessä ratkaisuja ja palveluita.
- Edistetään osana verkostoa Rovaniemen roolia kansainvälisesti tunnettuna testialustana (living lab) uusille teknologioille, kestävän liikkumisen ja turvallisuuden ratkaisuille.
- Järjestetään kestävän matkailun innovaatiotapahtuma, joka kokoaa yhteen matkailualan ammattilaiset, startup-yritykset, sijoittajat ja innovaattorit.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Omaleimaisuus ja ympärivuotinen kilpailukyky

KÄRKITOIMENPITEET

Arktisen kesän toimintaympäristön vahvistaminen

- Tunnistetaan ja kehitetään kesän ja sulan maan matkailun kehittämiskohteita.
- Kehitetään monikäyttöisiä kestäviä reittiverkostoja kohteiden yhdistämiseksi (kaupunki, kylät, jokiluonto ja erämaiset kohteet) sekä niihin liittyviä luonto-, liikunta-, ja hyvinvointipalveluja ympärivuotisuuden vahvistamiseksi.
- Kehitetään keskustan alueella Kemijoen ranta-aluetta jokiluonnon porttina ja olohuoneena paikallisille asukkaille ja matkailijoille sekä laajemmin Rovaniemen alueen joki- ja vesistömatkailun edellytyksiä.

Tapahtumamatkailun edistäminen

- Kehitetään tapahtumamatkailun edellytyksiä ja infrastruktuuria, jotka mahdollistavat erityisesti lumettoman ajan tapahtumien järjestämisen.
- Vahvistetaan tapahtumakoordinointia ja kehitetään tapahtumille sujuva palvelu- ja lupakäytäntöprosessi.

Hyvinvointi- ja kulttuurimatkailun kehittäminen

- Vahvistetaan keskeisten kulttuurikohteiden (Arktikum, Korundi, Aalto-keskus) vetovoimaa sekä kulttuuri- ja hyvinvointimatkailun roolia ympärivuotisen kasvun tukena.
- Edistetään kylien elinkeinomahdollisuuksia ja matkailutarjontaa yhteistyössä yritysten ja kyläyhteisöjen kanssa.
- Kehitetään kaupunkikuvaa, viihtyisyyttä ja hyvinvointia edistäviä ympäristöjä yhteistyössä kulttuuri- ja luovien alojen toimijoiden kanssa.
- Edistään kulttuuri- ja arkkitehtuurimatkailua osallistumalla aktiivisesti UNESCO:n Luovien kaupunkien -verkoston toimintaan.

Ympärivuotisten investointien edistäminen

- Laaditaan kokonaiskuva alueen nykyisistä ja tulevista matkailuinvestoinneista sekä investointitarpeista ja mahdollisista potentiaalisista hankkeista.
- Markkinoidaan investointimahdollisuuksia ja haetaan aktiivisesti yrityksiä, kumppaneita ja investoijia, jotka täyttävät vastuullisuuskriteerit.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Tiedolla johdettu ja **sosiaalisesti hyväksytty matkailu**

KÄRKITOIMENPITEET

Matkailun tilannekuva ja tiedolla johtaminen

- Resursoidaan ja nimetään kaupungille matkailutoiminnasta vastaava viranhaltija.
- Tuotetaan säännöllinen matkailun tilannekuva, joka yhdistää matkailu-, liikenne- ja kaupunki-infran sekä turvallisuustiedon yhdeksi kokonaisuudeksi. Varmistetaan tiedon jakaminen ja hyödyntäminen päätöksenteon eri tasoilla.
- Tuetaan matkailutoimialan kehitystä koordinoimalla yhteistyötä sekä suuntaamalla kehittämistoimia esimerkiksi matkailun kehitysryhmän kautta.

Matkailijamaksun pilotointi

- Edistetään matkailijamaksun käyttöönottoa ja pilotointia rekisteröidyssä majoituksessa sekä lyhytvuokrauskohteissa.

Vuoropuhelun ja viestinnän vahvistaminen

- Vahvistetaan paikallisyhteisön roolia matkailun kehittämisessä
- Toteutetaan säännöllisiä asukaskyselyitä.
- Järjestetään vuosittainen matkailufoorumi matkailun vaikutuksista ja matkailuohjelman etenemisestä
- Vahvistetaan viestintää matkailijoille paikallisiin olosuhteisiin, sääntöihin, vastuulliseen matkailuun liittyen yhteistyössä yritysten ja sidosryhmien kanssa
- Kehitetään yhdessä sesongin aikaista turvallisuutta ja tilannekuvaa: Varautuminen, roolit, tiedonjakokanavat.

Sisäinen - Ei sisältä henkilötietoja

Toimijoiden roolit matkailun kehittämisessä

Rovaniemen kaupunki

Tekniset palvelut

Kaavoitus ja lupamenettelyt
Reitti-infra
Asuminen
Liikenne

Elinvoimapalvelut

Yrityskehittäminen
Investointien edistäminen
Kehittämistoimenpiteiden edistäminen
Matkailuohjelman koordinointi, toteuttaminen ja tiedolla johtaminen
Työllisyyden edistäminen

Koko kaupunkiorganisaatio
Edunvalvonnalliset toimenpiteet

Visit Rovaniemi

Rovaniemen matkailubrändin markkinointi

Yhteismarkkinoinnin koordinointi

Osallistuminen investointien edistämiseen

Saavutettavuustyö

Rovaseudun markkinakiinteistöt Oy

Toimitilojen ja tapahtuma-alueiden vuokraus

Napapiirin Energia ja Vesi Oy, Residuumi Oy
Veden ja energian käytön seuranta, kierrätys

Yritykset
Maankäytön ja infran kehittäminen
Oman liiketoiminnan kehittäminen
Kehittämistoiminta ja yhteistyö

Muut sidosryhmät
Asukkaat ja yhdistykset
Yhteiskehittäminen ja sosiaalinen hyväksyttävyys

Elinvoimakeskus, Lapin liitto, Metsähallitus, Väylävirasto
Yritysten kasvun ja investointien edistäminen
Aluekehitys-, rahoitus- ja saavutettavuusyhteistyö
Maankäytön suunnittelun ja reittiverkoston kehittäminen
Saavutettavuus

Lapin hyvinvointialue
Kokonaisturvallisuuden varmistaminen ja resurssit
Tilannekuvaryhmään osallistuminen

Korkeakoulut ja oppilaitokset

Osaavan työvoiman koulutus

Opiskelijoiden työelämäyhteyksien edistäminen

TKI-osaaminen ja hankeyhteistyö

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Vahvistamme Rovaniemen matkailun ekosysteemitoimintaa

Ekosysteemi on dynaaminen ja avoin yhteistyöverkosto, jossa monipuolinen joukko toimijoita – kuten yritykset, tutkimus- ja koulutusorganisaatiot, julkishallinto sekä kolmannen sektorin toimijat – kehittävät yhdessä uusia ratkaisuja, palveluita, teknologioita ja toimintamalleja.

Ekosysteemi perustuu vuorovaikutukseen, yhteiskehittämiseen ja arvon yhteisluomiseen.

Ekosysteemin tavoitteena on pitkällä aikavälillä:

- luoda yhteistä ymmärrystä ja uutta tietoa
- vahvistaa toimijoiden osaamista ja kyvykkyyksiä
- vastata monimutkaisiin haasteisiin, joihin yksittäinen organisaatio ei kykene yksin,
- mahdollistaa uusien markkinoiden synty ja palveluiden kaupallistaminen
- muuttaa ja kehittää ekosysteemin toimintaympäristöä.

ROVANIEMEN MATKAILUN EKOSYSTEEMI



- Uusi tieto ja ymmärrys
- Haasteisiin ratkaisuja
- Osaamisen vahvistuminen
- Toimintaympäristön kehittyminen
- Uudet markkinat ja palveluiden kaupallistaminen

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Edunvalvonnan teemat

1. Matkailutoimintaan liittyvä lainsäädäntö

2. Kokonais-turvallisuus

3. Saavutettavuuden parantaminen

4. TKI-rahoitus

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Edunvalvonnan teemat

Matkailualaan liittyvä lainsäädäntö

- Luodaan selkeät periaatteet matkailijamaksun kohdentamiseen.
- Vaikutetaan lyhytvuokrauksen kansalliseen sääntelyyn siten, että ilmoitus- ja rekisteröintivelvoitetta, majoitustoiminnan kriteereitä sekä turvallisuusvaatimuksia ja valvonnan resursseja edistetään.

Kokonaisturvallisuus

- Viranomaisten kapasiteetti huippusesonkeina: Rahoitus- ja resursointimalli, jossa matkailun aiheuttama kuormitus näkyy hyvinvointialueilla, poliisi- ja pelastustoimessa (varautuminen, turvallisuusviestintä)
- Liikennesuunnitteluratkaisut ja teiden kunto ja ylläpito
- Edistetään kaksoiskäyttöön ja huoltovarmuuteen liittyviä näkökulmia.
- Edistetään rahoitus- ja resursointimallia, joka parantaa viranomaisten kapasiteettia ja vähentää matkailun aiheuttamaa kuormitusta huippusesonkeina.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Edunvalvonnan teemat

Saavutettavuuden parantaminen

- Edistetään lentoyhteyksien ja erityisesti ympärivuotisen lentokapasiteetin lisääntymistä. Tavoitteena on, että saavutettavuuden kapasiteetti ja matkaketjut vastaavat kasvua.
- Kehitämme raideliikenneyhteyksiä ja edistämme mahdollisuutta lisätä junayhteyksiä Haaparannan kautta.
- Edistetään kestävän liikkumisen, sähköisen joukkoliikenteen ja sesonkiohjauksen ratkaisuja sekä matkakeskuksen toteutumista.

TKI- ja hankerahoitus

- Rovaniemen haluaa profiloitua matkailuinnovaatioiden edelläkävijäkuntana, ei ainoastaan matkailun edelläkävijänä
- Rovaniemen matkailun hallittu kehittäminen edellyttää vahvaa panostusta tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaan. Matkailuinnovaatiot ovat keskeinen työkalu tavoitteiden saavuttamisessa.
- Kannustetaan alueen yrityksiä hakemaan rahoitusta sekä investoimaan TKI-toimintaan aiempaa aktiivisemmin. Kaupunki ja alueen korkeakoulut voivat toimia yritysten strategisina kumppaneina.
- Määrätietoista TKI-toimintaa toteutetaan matkailuohjelman mukaisesti tavoitteiden saavuttamiseksi.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Matkailun maankäytön periaatteita

Majoituksen kysyntä ja käyttöasteet ovat nousseet voimakkaasti viimeisten vuosien aikana sekä laukaisseet uusia investointeja ja investointitarpeita.

Lyhytvuokrausmarkkinoiden merkittävä kasvu ja kohteiden lisääntyminen on yhtäältä lisännyt huippusesongin joustovaraa, mutta toisaalta aiheuttanut myös matkailun odottamattoman nopeaa kasvua. Lyhytvuokrausmarkkinat vaikuttavat osaltaan yritysten investointipäätöksiin ja vaikeuttavat kapasiteetin ennustamista pitkälle tulevaisuuteen.

Matkailun maankäytön kehittäminen toteutetaan hallitusti ja kestävästi korkeaa laatutasoa tavoitellen. Maankäyttö on strateginen väline, jolla hallitaan kantokykyä, turvataan asuminen ja luontoarvot sekä nostetaan matkailun tuottamaa lisäarvoa.

Keskeiset periaatteet

- Matkailuinvestoinnit ohjataan ensisijaisesti olemassa olevan infrastruktuurin ja palvelurakenteen yhteyteen.
- Määritellään selkeät matkailun kehittämisalueet sekä varaudutaan tarvittaessa maanhankintaan uusille matkailualueille.
- Vältetään hajautuvaa, infrastruktuurikustannuksia kasvattavaa rakentamista pistemäisiin kohteisiin.
- Hallitaan matkailun keskustaan aiheuttamaa painetta liikenne- ja kaupunkisuunnitteluratkaisuilla, esimerkiksi toteuttamalla keskitettyjä pysäköintiratkaisuja.
- Matkailualueiden kehittäminen ja uuden kaupallisen kapasiteetin suunnittelu sidotaan ennakoivaan seurantaan.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Matkailun maankäytön periaatteita

Rovaniemen matkailun maankäytön keskeisin kysymys vuoteen 2040 on rekisteröidyn majoituskapasiteetin hallittu mitoitus suhteessa kysynnän kasvuun, lyhytvuokramarkkinoihin, sesonkivaihteluun ja kantokykyyn.

Rekisteröidyn vuodekapasiteetin laskennallista mitoitusta on arvioitu 60 % vuodekäyttöasteella eri yöpymisskenaarioissa. Luvut ovat pyöristettyjä.

- 1,8 miljoonan rekisteröidyn yöpymisen taso edellyttää 8 200 vuodepaikkaa
- 2,2 miljoonan rekisteröidyn yöpymisen taso edellyttää 10 000 vuodepaikkaa
- 2,8 miljoonan rekisteröidyn yöpymisen taso edellyttää 12 800 vuodepaikkaa.

Ohjelman laatimisen aikana tunnistetut suunnitteilla tai valmisteilla olevat majoitushankkeet voivat tuoda reilut 4 700 rekisteröityä vuodepaikkaa lisää, jolloin rekisteröityjen vuodepaikkojen määrä nousisi 9 200 vuoteeseen. Vuoteen 2040 tavoitetasoksi rekisteröidylle kapasiteetille on määritelty 12 000 vuodetta, joka tarkoittaa lisäystä nykyiseen noin 7 600 vuodepaikkaa.

Kesän ja sulanmaan aika kasvaa, mutta ei yllä talvikauden tasolle. Kesän ja sulanmaan osuus (5-10) on tällä hetkellä 25 %, jolloin tavoite vuoteen 2040 mennessä voi olla 35 %.

Strateginen yleiskaavatyö etenee omana kokonaisuutenaan ja siellä ratkaistaan matkailun kasvun suunnat.

Matkailun vetovoimaisimmat ja tärkeimmät kohteet

- Napapiiri
- Apukka
- Ollerovaara
- Ounasvaara
- Uusi kestävän matkailun alue

Ydinvyöhykkeellä kylärakenteeseen tukeutuvat matkailupalvelut tukevat kylien elinvoimaisuutta ja palvelurakenteen kehittämistä

- Sonka-Sinettä
- Oikarainen
- Vikajärvi
- Vanttauskoski
- Muurola

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Rovaniemen matkailun tiedolla johtaminen

Määritellään ja otetaan käyttöön keskeiset seurannan mittarit ja indikaattorit, jotka ovat ensisijaisesti saatavissa olemassa olevista tietolähteistä. Indikaattorien jatkokehityksessä tulee hyödyntää olemassa olevia kansallisia ja kansainvälisiä viitekehyksiä.

Tärkeitä näkökulmia jatkotarkasteluun ovat esimerkiksi seuraavat:

	Lähtöarvo	Lähde
Asukashyväksyntäindeksi	56,17	Vuosittainen asukaskysely
Matkailijoiden tyytyväisyys	90,72	Vuosittainen kävijäkysely
Matkailijoiden suositteluhalukkuus NPS	77,46	Vuosittainen kävijäkysely
Ympärivuotisuus (gini-kerroin)	0,31	Tilastokeskus
Keskimääräinen viipymä (vrk)	2,0	Tilastokeskus
Kesäkauden osuus (5-10)/vuosi (%)	25	Tilastokeskus
STF-verkoston sertifioidut yritykset (lkm)	55	Visit Rovaniemi, Visit Finland
Välitön matkailutulo (M€)	361	Matkailutulotutkimus (esim. Visitory)
Välitön työllisyys (htv)	1 655	Matkailutulotutkimus (esim. Visitory)
Rekisteröidyt yöpymiset	903 123	Tilastokeskus
Rekisteröity vuodekapasiteetti	4 404	Tilastokeskus
Rekisteröity vuodekäyttöaste (%)	54,8	Tilastokeskus
Rekisteröimättömät yöpymiset	746 500	Visitory
Rekisteröimätön vuodekapasiteetti	6 700	Visitory

Näiden lisäksi on tärkeää kehittää seurantaa mm. seuraavien tekijöiden osalta:

- Tutkimustiedon hyödyntäminen päätöksenteossa
- Häiriöindeksi (poliisitehtävät)
- Peruspalvelujen kuormitus (pelastustoimi, terveys)
- Matkailijamaksun kohdentuminen ja toteutuminen
- Infra- ja jätehuollon seuranta
- Asumisen paineen mittareiden tunnistaminen (mm. vuokrakustannusindeksi, asuntojen hinnat, rekisteröimättömän kapasiteetin intensiteetti esim. per 100 asukasta)
- Sosiaalinen hyväksyttävyys
- Luonnon kantokyky (mm. Vesistöjen tila, jätekuormitus, luonnon kuluminen
- Ympärivuotiset työpaikat
- Päästöt
- Tarkemmat aluetaloudelliset vaikutukset

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

Toimeenpano

- Matkailuohjelma määrittää kehittämisen linjaukset, tavoitteet ja keskeiset toimenpidekokonaisuudet.
- Strategisista tavoitteista johdetut toimenpiteet viedään osaksi kaupungin vuosittaista talousarvioprosessia sekä toimialojen ja keskeisten toimijoiden omia suunnitelmia. Näin varmistetaan, että ohjelman tavoitteet kytkeytyvät suoraan resursointiin ja käytännön toteutukseen.
- Ohjelman toimeenpano edellyttää selkeää vastuunjakoa ja riittävää resursointia. Rovaniemen kaupunki nimeää matkailun kehittämisestä vastaavan tahon, joka vastaa ohjelman kokonaiskoordinaatiosta. Ohjelman toteutusta koordinoidaan yhteistyössä kaupungin, Visit Rovaniemin, yritysten ja muiden keskeisten toimijoiden kanssa.
- Ohjelman toteutumista seurataan säännöllisesti määriteltyjen mittareiden avulla. Seuranta kohdistuu erityisesti matkailun kehitykseen, vaikutuksiin sekä toimenpidekokonaisuuksien etenemiseen. Tuloksista raportoidaan kaupungin päätöksentekoelimille ja matkailun kehitysryhmälle.
- Onnistuneen ja tehokkaan ohjelman toimeenpanon keskeinen työkalu on osallistaminen. Myös päättäjille järjestetään oma fooruminsa, jossa he pääsevät vaikuttamaan ohjelman toteutukseen. Matkailun kehitysryhmä kokoontuu säännöllisesti ja oman toimintansa puitteissa toteuttaa matkailuohjelmaa.
- Osana ohjelman toimeenpanoa kaupunki sitoutuu kestävän matkailun pitkäjänteiseen kehittämiseen ja osallistuu STF-destinaatiotyön edellyttämään yhteistyöhön ja kehittämiseen. Keskeisimpänä yhteistyöfoorumina toimii Matkailun kehitysryhmä. Rovaniemen tavoitteena on saavuttaa STF-destinaatiomerkki.

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja

ROVANIEMI

Sisäinen - Ei sisällä henkilötietoja